

## САММИТ ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ РОССИИ



## THE RUSSIAN CFO SUMMIT



7-ая ежегодная конференция  
Института Адама Смита

САММИТ ФИНАНСОВЫХ  
ДИРЕКТОРОВ РОССИИ

ГЛАВНАЯ ВСТРЕЧА ВЕДУЩИХ  
ФИНАНСОВЫХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ В РОССИИ

Основной саммит – 26 – 28 октября 2010 г.

Углубленный семинар «Управление рисками казначейства  
для финансовых директоров» – 25 октября 2010 г.  
Мариотт Гранд Отель, Москва

## ОСОБЕННОСТИ САММИТА 2010

- **Гостевую экономическую лекцию 2010** прочтет Сергей Гуриев, Ректор, Российская экономическая школа
- **Гала вечер с награждением** лучших финансовых директоров 2010
- **Отраслевые дискуссии** за круглым столом
- **50+** уникальных примеров корпоративной практики
- **Интерактивная дискуссия CFO**

“Some very positive insights as well as good networking!”  
Wolfgang Schacherl, Finance Director, Mondi

## 50+ SPEAKER FACULTY INCLUDES:



**Dmitry Anisimov**  
Deputy General Director,  
Finance  
Russian Post



**Shamil Kurmashov**  
Chief Financial Officer  
Aeroflot



**Oleg Lobanov**  
Executive Vice President,  
Finance  
AVTOVAZ



**Alexei Kulichenko**  
Chief Financial Officer  
Severstal



**Andrey Ilyin**  
Chief Financial Officer  
EuroChem



**Sarah Kuijlaars**  
Vice President, Finance  
Shell E&P Russia



**Vladimir Preobrazhensky**  
Chief Financial Officer  
SUEK



**David Eggers**  
Chief Financial Officer  
Kaspersky Lab



**Dmitry Milshtein**  
Finance Director  
Euroset



**Natalya Gorbunova**  
Chief Financial Officer  
Russian Sea Group



**Alexander Lukin**  
Chief Financial Officer  
Basic Element



**Alexander Lagutin**  
First Deputy Chairman  
of the Board, Finance  
MIRAX GROUP

Adam Smith Conferences' 7th Annual

## RUSSIAN CFO SUMMIT

RUSSIA'S LEADING GATHERING OF SENIOR  
FINANCE PROFESSIONALS

Main summit – 26th – 28th October 2010

Pre-summit seminar on Treasury Risk Management  
for CFOs – 25th October 2010. Marriott Grand Hotel, Moscow

## KEY SUMMIT FEATURES FOR 2010

- **2010 Guest Economic Lecture** by Sergey Guriev, Rector, New Economic School
- **Russian CFO Gala Evening & Awards Ceremony**
- **Industry-specific** champagne roundtable discussions
- **50+** unique corporate case studies
- **Panel Discussion:** the CFO Meeting of Minds

PREMIER  
SPONSOR:



PLATINUM  
SPONSOR:



LEAD  
SPONSORS:



SPONSORS:



The world's local bank



Management  
& Technology  
Consultants



The Royal Bank of Scotland



Capital

EXHIBITORS:



Russia



АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА



Dear member of the CFO community,

It is with great pleasure that I invite you to take part in Adam Smith Conferences' 7th annual Russian CFO Summit.

You will be aware that the event is now firmly established as the annual meeting place for top CFOs, bringing together hundreds of top finance professionals from the leading companies in Russia to network and share experience and ideas. The Summit is a unique opportunity to hear first hand from our peers about how they have overcome challenges that are common to all of us.

With the business and economic climate constantly evolving as we move into the post-crisis phase, it is more important than ever to come together and benchmark against best industry practice. The CFO Summit gives us the perfect chance to do just this.

I look forward to meeting you in Moscow in October for the key annual gathering of our profession.

Yours sincerely,



**Stephen Butler**  
Director of Strategy  
Adam Smith Conferences

Уважаемый коллега CFO!

Я с большим удовольствием приглашаю Вас принять участие в 7-ом ежегодном Саммите финансовых директоров России Института Адама Смита.

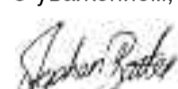


Вы, должно быть, знаете, что этот форум сегодня прочно утвердился в качестве ежегодного места встречи лучших CFO, где собираются сотни лучших финансовых специалистов ведущих компаний России для установления новых контактов, обмена опытом и идеями. Саммит – это уникальная возможность услышать непосредственно от людей Вашего круга о том, как они преодолевают общие для всех нас проблемы.

Поскольку, по мере нашего вхождения в пост-кризисную фазу деловой и экономической климат постоянно меняется, сейчас, как никогда, важно проводить встречи и проверять ориентиры, равняясь на лучшую практику отрасли. Саммит CFO дает нам идеальный шанс именно для этого.

Я буду рад приветствовать Вас в Москве в октябре на этом ключевом ежегодном собрании специалистов нашей профессии.

С уважением,



**Стивен Батлер**  
Директор по Стратегии  
Институт Адама Смита

## RUSSIAN CFO SUMMIT ADVISORY BOARD

We are grateful for the advice of our expert advisory board, who have helped us ensure that this year's programme is as topical and beneficial to you as possible:



**Vladimir PREOBRAZHENSKY**  
Chief Financial Officer, SUEK  
**Владимир ПРЕОБРАЖЕНСКИЙ**  
Главный финансовый директор, СУЭК



**Alexander LUKIN**  
Chief Financial Officer, Basic Element  
**Александр ЛУКИН**  
Директор Финансового департамента,  
Базовый Элемент



**Elena SHISHKINA**  
Chief Financial Officer, SAP CIS  
**Елена ШИШКИНА**  
Главный финансовый директор, SAP СНГ



**Dmitry ANISIMOV**  
Deputy General Director, Finance, Russian Post  
**ДМИТРИЙ АНИСИМОВ**  
Заместитель генерального директора по  
финансам, Почта России



**Andrey ILYIN**  
Chief Financial Officer, EuroChem  
**Андрей ИЛЬИН**  
Директор по финансам и экономике,  
ЕвроХим



**Elena MYAKOTNIKOVA**  
Former Chief Financial Officer, Rosgosstrakh  
**Елена МЯКОТНИКОВА**  
Бывший Вице-президент по финансам,  
Росгосстрах

## КОНСУЛЬТАТИВНЫЙ СОВЕТ «САММИТА ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ РОССИИ»

Мы благодарны за рекомендации нашего экспертного консультативного совета, который помог нам обеспечить максимальную актуальность и полезность нынешней программы:

## 8 KEY REASONS WHY YOU MUST ATTEND RUSSIA'S LEADING GATHERING OF TOP FINANCE DIRECTORS

- 1 The 2010 CFO Summit Guest Economic Lecture** to be delivered this year by **Sergey Guriev**, Rector of the New Economic School, one of the most admired economists in Russia today;
- 2 50+ unique case studies** delivered by the top CFOs in Russia today and drawn from the widest range of industry sectors;
- 3 Russian CFO Award Ceremony** – back by popular demand, your opportunity to vote for the most outstanding CFOs in several different categories. Make your vote count!
- 4 Live on-stage interview** with one of the most admired CFOs in Russia, conducted by **Dmitry Falaleev**, Deputy Editor-in-Chief of the Harvard Business Review;
- 5 A new more interactive format** featuring much more time allocated for panels and interactive discussions to ensure that all your key questions are answered;
- 6 A broad social programme, including the CFO Gala Evening** with fine wine tasting, kindly hosted by the **simple** Group of Companies;
- 7 Industry-specific Roundtable Discussion Groups**, each hosted by an expert member of the speaker faculty. Your chance to receive the answers to the key issues impacting your specific industry in an informal environment over a glass of champagne. Industries to be represented include: *Metals & Mining; Telecoms, Hi-tech & Media; Financial services, Transport, General Manufacturing; FMCG; Oil & Gas; Retail and Real Estate.*
- 8 PLUS use our unique online networking system E-connect**, which enables you to pre-arrange meetings with the participants of your choice, maximising the impact of the time you spend at the event!

## 8 ОСНОВНЫХ ПРИЧИН, ПОЧЕМУ ВАМ СЛЕДУЕТ ПОСЕТИТЬ ГЛАВНУЮ ВСТРЕЧУ ВЕДУЩИХ ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ РОССИИ

- 1 «Гостевая экономическая лекция» Саммита CFO – 2010**, в этом году ее читает **Сергей Гуриев**, ректор Российской экономической школы, один из самых авторитетных экономистов в России на сегодняшний день;
- 2 50+ уникальных примеров корпоративной практики** широчайшего спектра секторов промышленности анализируют лучшие CFO России;
- 3 Церемония награждения российских CFO** – возобновляется по многочисленным просьбам, у Вас есть возможность проголосовать за наиболее выдающихся CFO в нескольких различных категориях. Добавьте свой голос!
- 4 Живое интервью на сцене** с одним из самых уважаемых CFO России, ведет **Дмитрий Фалалеев**, заместитель главного редактора Harvard Business Review;
- 5 Новый, более интерактивный формат**, отличающийся большим временем, отводимым для экспертных и интерактивных дискуссий, чтобы успеть ответить на все ключевые вопросы участников;
- 6 Обширная социальная программа, включающая Гала-вечер CFO** с дегустацией вин, любезно организованная Группой компаний «Симпл»;
- 7 Отраслевые дискуссии за круглым столом** под руководством экспертов из группы докладчиков. Ваш шанс получить ответы на ключевые вопросы, имеющие большое значение для Вашей конкретной отрасли, в неформальной обстановке за бокалом шампанского. Будут представлены следующие отрасли: *Металлургия и горнодобывающая промышленность; Телекоммуникации, ИТ и Масс-медиа; Финансовые услуги; Транспорт; Товары массового спроса и потребления; Нефтегазовая промышленность; Розничная торговля и Недвижимость.*
- 8 А также – система делового общения онлайн - E-connect**. Вы сможете находить интересных Вам участников, связываться с ними и назначать встречи

LEAD  
PUBLICATION:



ANALYTICAL  
INFORMATION  
PARTNER:



PROFESSIONAL  
ASSOCIATION  
OF THE SUMMIT:



INFORMATION  
PARTNERS:



Harvard  
Business  
Review



ПРАЙМ-ТАСС  
АГЕНТСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ



bne  
businessneweurope



TEMPLETON THINK



ALT INVEST  
cfm.ru



# Углубленный семинар «Управление рисками казначейства для финансовых директоров» 10:00 - 16:00, понедельник, 25 октября 2010 г., Марриотт Гранд Отель, Москва



## Ведущий Семинара - Алан МакДугалл

Алан работал трейдером, инициатором выпуска ценных бумаг, координатором сделок, риск-менеджером, консультантом казначейства и тренером. До того, как стать трейдером, начал работать в Азиатском отделении Kleinwort Benson. Он руководил первой группой управления международными финансами (International Treasury Management Group) HSBC, где консультировал банки и многонациональные корпорации по вопросам управления и выполнения стратегий управления активами и валютными/процентными рисками при создании плана валютных операций фирмы.

Он создал и управлял портфелем валютного арбитража в компании Nikko; проводил тренинги для персонала в Токио, Лондоне и Нью-Йорке по торговле ценными бумагами, координированию сделок и портфельному управлению свопами и структурированными продуктами, оперировал пакетом собственных неликвидных ценных бумаг в Scotia Capital Markets, специализируясь на подготовке трейдеров рынка капиталов по вопросам планированию нового выпуска и продаже структурированных продуктов и деривативов. Первый свой тренинг он провел более 20 лет назад, будучи молодым трейдером, и на сегодня у него за плечами более 1500 дней тренингов в 20 с лишним странах мира, с трейдерами, продавцами, инвестиционными менеджерами, юристами, журналистами и инженерами-программистами в инвестиционных банках, центробанках, фирмах по управлению активами, хедж-фондах, коммерческих банках, продавцах информационной продукции, бухгалтерских и юридических фирмах, в том числе, JP Morgan, HSBC, Deutsche Bank, Rabobank, ING, RAB Capital, MergerMarket, BNP Paribas, Societe Generale, UBS, Credit Suisse, Merrill Lynch, Barclays Capital, Goldman Sachs, ABN-Amro, Fortis Bank, Fortis Investments, Lehman Brothers, AIB, IBM, Ernst & Young, Accenture, Svenska Handelsbanken, Thomson Reuters, Renaissance Capital, APG, The Bank of Ireland и The Bank of England.

Алан – автор работы Mastering Swaps Markets, опубликованной в Financial Times, имеет степень магистра международного банкинга и финансов, является консультантом-лектором аспирантуры бизнес-школ Cass и London Metropolitan, остается в штате одного ведущего инвестиционного банка и одной из аудиторских фирм «большой четверки». Играет на кларнете в хоральном трио, на тенор-саксофоне в оркестре рок-группы и имеет индекс гандикапа в гольфе 5.9. Издательство Wiley Finance поручило Алану написать об уроках событий в финансовом мире 2007-2010 гг.

### УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ

- Роль казначея
- Роль финансового директора
- Центры прибыли и центры затрат
- Взаимозачет и внутренние банки
- Значение контроля политики, процедур и риск-менеджмента

**Практический пример:** Управление казначейским риском в Nokia

**Групповое упражнение:** Определение и классификация различных типов казначейского риска

- Дефиниции риска
- Асимметрические риски
- Толкование симметрии рыночных рисков

**Групповое упражнение:** Nokia, Apple и StoraEnso: определение естественных угроз

### ХЕДЖИРОВАНИЕ КАЗНАЧЕЙСКОГО РИСКА

- Определение и анализ риска
- Хеджирование
- Внебиржевые и торгуемые на бирже продукты

### ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КАЗНАЧЕЙСКИХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

- Заемщики
- Инвесторы и управляющие частными капиталами
- Коммерческие, инвестиционные и частные банки

**Практический пример:** Управление казначейским риском в Apple

### КАЗНАЧЕЙСКИЕ РЕШЕНИЯ – ВАЛЮТНЫЙ РИСК

- Менеджмент угроз для клиента
- Решения по хеджированию

**Практический пример:** StoraEnso – Управление угрозами операционного, трансляционного (валютного) и экономического рисков

### УПРАВЛЕНИЕ МУЛЬТИВАЛЮТНЫМ ДОЛГОМ

- Использование форвардных конверсионных валютных операций
- Использование FX свопов
- Использование валютных свопов
- Использование валютных опционов

### КАК ДВИЖУТСЯ РЫНКИ

- Основные экономические принципы
- Технический анализ
- Случайное изменение цен

**Групповая дискуссия:** Что мы знаем (и чего не знаем) о рынках

### ТОЛКОВАНИЕ КРИВЫХ ДОХОДНОСТИ РЫНКА КРАТКОСРОЧНЫХ КАПИТАЛОВ/РЫНКА СВОПОВ

#### КАЗНАЧЕЙСКИЕ РЕШЕНИЯ – ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

Риск фиксированной и плавающей ставки

**Упражнение:** измерение риска фиксированной и плавающей процентной ставки; 5-летняя облигация с фиксированной ставкой vs 5-летней FRN (облигация с плавающей ставкой)

- Количественное измерение процентного риска
- Чувствительность к изменению процентных ставок
- PV01 и DV01
- Процентные позиции
- Анализ разрыва
- Расчет, толкование и использование дюрации Маколея
- Расчет, толкование и использование модифицированной дюрации и выпуклости
- Использование дюрации в качестве инструмента хеджирования
- Управление подверженностью процентному риску
- Фиксирование долга с плавающей ставкой на форвардном рынке
- Фиксирование долга с плавающей ставкой на фьючерсном рынке
- Фиксирование долга с плавающей ставкой на рынке свопов
- Хеджирование с помощью процентных опционов
- Управление активами процентных ставок
- Форвардные сделки
- Фьючерсы
- Свопы процентных ставок
- Опционы процентных ставок

**Групповое упражнение:** Анализ типов угроз. Участники будут определять подверженность процентному риску компаний Nokia и Apple

**Групповое упражнение:** Участники будут проверять стратегию управления процентным риском компании Procter & Gamble

**Практический пример:** Стратегии управления процентным риском компании StoraEnso

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ ЛИКВИДНОСТИ

#### УРОКИ КРИЗИСА

- Стресс-тест
- Планы создания резервных фондов и рыночная ликвидность активов
- Внебалансовая деятельность и потенциальные обязательства
- Капитал
- Надзор и рыночная информация
- Денежные средства Центробанка

#### ИЗМЕРЕНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ ЛИКВИДНОСТИ

- Определение, измерение и контроль риска ликвидности
- Управление ликвидностью по всем подразделениям бизнеса
- Стратегии фондирования
- Управление суточной ликвидностью
- Стресс-тест
- Планы создания резервного фонда
- Запас ликвидности

**Практический пример:** участники сравнят и сопоставят управление риском ликвидности в HSBC, Goldman Sachs, Apple и Nokia

## One day intensive seminar on: Treasury Risk Management for the CFO led by Alan McDougall, 10:00 – 16:00, Monday, 25th October 2010, Marriott Grand Hotel, Moscow

Sometimes it can be tempting for the CFO to leave treasury risk management to the experts in the treasury, which, while understandable, is not best practice risk management. This day will provide CFOs with a great opportunity to embrace treasury risk management, take control of it, assess where they and their organisation are and use the day to evaluate, review and improve their risk management.

### THIS SEMINAR IS DESIGNED TO ENABLE YOU AS A CFO TO IMPROVE TREASURY RISK MANAGEMENT IN YOUR FIRM BY:

- reviewing your current policies and procedures
- evaluating their effectiveness
- learning how to deal with complex jargon
- learning how to deal with complex structures and products
- checking whether your firm has implemented the lessons learned from the crisis
- analysing the effectiveness of your firm's use of treasury products
- improving your dialogue with the treasury
- improving your rapport with the board of directors through effective treasury risk management

FOR FULL ENGLISH VERSION OF THE SEMINAR VISIT [WWW.CFOSUMMIT-RUSSIA.COM](http://WWW.CFOSUMMIT-RUSSIA.COM)

## День первый: вторник, 26 октября 2010 г.

08:30 Регистрация и кофе

09:30 Вступительное слово модератора

### СЕССИЯ 1

#### СФО И КОРПОРАТИВНОЕ ЛИДЕРСТВО

- Наблюдалось ли постоянное возрастание роли и влияния финансового директора в результате кризиса
- Каким образом CFO может сотрудничать со всеми ключевыми игроками внутри своего бизнеса, чтобы стимулировать и поощрять рост
- Как обеспечить дальнейшее глубокое участие в принятии стратегических решений и охватывания более широкого поля деятельности, достигнутого Вами за два последних года, и обеспечение возможности проводить свою линию в отношениях со всеми ключевыми заинтересованными сторонами в компании
- Какие основные качества современного CFO необходимо развивать? Обеспечение оптимального соотношения гибкости и контроля

Вопросы и ответы

11:15 Перерыв



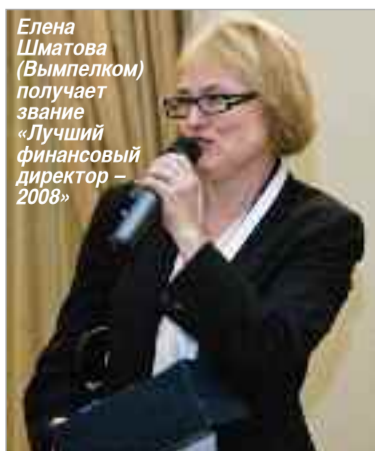
### 14:30 СЕССИЯ 3

#### КРАТКИЙ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПРОГНОЗ И НАИЛУЧШИЙ СПОСОБ ДЛЯ СФО СПРАВЛЯТЬСЯ С ВНЕШНИМИ ФАКТОРАМИ

- Прогноз цен на нефть на 2011 и последующие годы, возможные последствия их динамики на российские ценные бумаги и доступность финансирования российских компаний.
- До какого уровня еще упадут процентные ставки в связи с попытками Центробанка стимулировать экономический рост?
- Управление валютными рисками. Каков прогноз курса рубля к основным мировым валютам?
- Диалог с властью – что может сделать федеральное правительство для облегчения налогового бремени для среднего и крупного бизнеса в России?
- Насколько реальна угроза второй волны экономического кризиса? Какие новые подходы необходимо реализовать?
- Как быстро и правильно реагировать на изменения рынка, неустойчивость и изменчивость макросреды.
- Россия и глобальная экономика в 2011 и последующие годы. Что ждет корпоративную Россию после того, как мир оправится после рецессии?

Вопросы и ответы

16:15 Обед



### 11:45 СЕССИЯ 2

#### ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОЙ СЛУЖБЫ

- Какая структура вашего финансового департамента и подотчетных вам звеньев является наиболее приемлемой? Централизованная – децентрализованная – региональная – глобальная?
- Повышение организационной оперативности и увеличение ценности, передаваемой деловому партнеру как внутри, так и за пределами вашей организации
- Применение методов создания условий для лояльности работников, выращивания талантов, воспитания культуры лидерства
- Роль финансового департамента в выполнении заданных показателей прибыльности
- Обеспечение постоянного повышения производственной и коммерческой эффективности компании
- Повышение производительности с помощью централизованных, модернизированных процессов и автоматизации

Вопросы и ответы

13:15 Обед

СПОНСОР СЕССИИ:



### 16:45 СЕССИЯ 4

#### ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ СФО, ФИНАНСОВЫМ ДЕПАРТАМЕНТОМ И ДРУГИМИ КЛЮЧЕВЫМИ ДЕПАРТАМЕНТАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

- Новый взгляд на роль современного CFO – какие обязанности перешли к вам снизу и какие Вы можете делегировать вашей команде?
- Мотивирование финансового департамента в новых экономических условиях. Как выполнять большие объемы работы с меньшим количеством работников.
- Как финансовому директору и его команде справиться с постоянными изменениями в законодательстве и отсутствием согласования с действующими законами
- Растущая роль Общих центров обслуживания в современном финансовом менеджменте
- Как лучше сотрудничать со своими дочерними компаниями и филиалами, чтобы обеспечивать своевременное поступление потоков наличности в случае необходимости

Вопросы и ответы

18:00 Церемония награждения

18:15 CFO Гала-вечер и Дегустация вин при поддержке

**simple**  
...не просто вино

## Конкурс российских CFO - 2010 - добавьте свой голос!

Мы рады возобновить наш Конкурс российских CFO - 2010. Церемония награждения состоится в конце первого основного дня Саммита (вторник, 26 октября), перед началом Гала-вечера.

**НАГРАДЫ БУДУТ ПРИСУЖДАТЬСЯ В СЛЕДУЮЩИХ КАТЕГОРИЯХ:**

- Лучший российский CFO 2010 года
- Лучший молодой российский CFO 2010 года
- Лучший антикризисный менеджер - 2010
- IPO 2010 года
- Лучшая сделка 2010 года
- Лучшая финансовая служба - 2010

Мы уже принимаем номинации на награды. Чтобы подать свою номинацию, просто пошлите нам электронное письмо на адрес: [cfo@adamsmithconferences.com](mailto:cfo@adamsmithconferences.com).

В случае равенства голосов, решающий голос будет за членами нашего Консультативного совета (см. страницу 2).



**Владимир Преображенский**  
Главный финансовый директор СУЭК



**Дмитрий Анисимов**  
Заместитель генерального директора по финансам Почта России



**Алексей Куличенко**  
Заместитель генерального директора по финансам и экономике Северсталь



**Андрей Ильин**  
Директор по финансам и экономике ЕвроХим



**Шамиль Курмашов**  
Заместитель генерального директора по финансам и инвестициям Аэрофлот



**Профессор Сергей Гуриев**  
Ректор Российская Экономическая Школа



**Екатерина Азимица**  
Вице-президент по экономике и финансам Балтика



**Тони Томпсон, Партнер,**  
Руководитель департамента консультационных услуг в России и СНГ КПМГ



**Александр Лукин**  
Директор Финансового департамента Базовый Элемент



**Чарльз Робертсон**  
Глава аналитического департамента и Главный экономист, развивающиеся рынки Европы, Ближний Восток и Азия ING



**Виталий Подольский**  
Бывший Генеральный директор Мосмарт Член Совета Директоров Росинтер Ресторантс



**Наталья Красноперова**  
Генеральный директор ООО БерингПойнт Руководитель российской практики BearingPoint



**Николай Соломон**  
Заместитель генерального директора по экономике и финансам Росатом



**Вероника Бинерт**  
Вице-президент и Главный коммерческий директор Сименс Россия и Центральная Азия



**Елена Шишкина**  
Главный финансовый директор SAP СНГ



**Михаил Подлазов**  
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Нидан



**Николай Соболев**  
Первый заместитель Генерального директора – Финансовый директор СОЛЛЕРС



Представитель руководства  
Сбербанк России ОАО

День второй: среда, 27 октября 2010 г.

08:30 Регистрация и кофе

09:30 Вступительное слово модератора

СЕССИЯ  
**5**

**ПОСЛЕДНИЕ ДАННЫЕ О ДОСТУПНОСТИ  
МЕЖДУНАРОДНЫХ И ВНУТРЕННИХ РЫНКОВ  
КАПИТАЛА**

- Какие долговые инструменты в настоящее время являются самыми подходящими и привлекательными для российских корпораций?
- Насколько доступными для российских компаний будут международные рынки долгового капитала, какие сроки погашения долговых обязательств сейчас доступны?
- Являются ли внутренние и международные рынки капитала наилучшими источниками привлечения финансирования ввиду ограниченного банковского кредитования?
- Каковы сегодня преимущества привлечения финансирования на внутреннем рынке по сравнению с финансированием на международных рынках

Вопросы и ответы

11:15 Перерыв

11:45  
СЕССИЯ  
**6**

**КЛЮЧЕВЫЕ МЕТОДЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ  
ФИНАНСИРОВАНИЯ, ДОСТУПНЫЕ CFO СЕГОДНЯ**

- Как CFO может сотрудничать со своими банками с целью достижения будущей прибыльности и роста для обеих сторон? Были ли виновны банки в использовании жесточенных условий кредитования в свою пользу?
- Какие последние тенденции действуют на рынках синдицированных займов? Будет ли этот инструмент финансирования жизнеспособным в ближайшем будущем?
- Как справиться с отсутствием долгосрочных, конкурентных источников финансирования
- Что лучше - для оптимального использования времени и эффекта - иметь меньше банковских партнеров или же сохранять взаимоотношения с целью распределения рисков и использования конкурентоспособности, чтобы получить более низкую цену? Есть ли в России достаточный выбор адекватных банковских партнеров?



Вопросы и ответы

13:15 Обед

14:30  
СЕССИЯ  
**7**

**РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ДОЛГА**

- Насколько сократилось и взято под контроль использование корпорациями кредитного плеча в России? Достаточно ли продлены сроки погашения корпоративных долговых обязательств?
- Примеры из практики самых резонансных операций по реструктуризации долга. Какие ключевые общие знаменатели объединяют крупнейшие сделки?
- Какие чувства сегодня испытывают кредиторы и их синдикаты по отношению к дальнейшей реструктуризации долгов?

Вопросы и ответы

15:45 Перерыв

16:15  
СЕССИЯ  
**8**

**ПЕРЕЗАПУСК РОССИЙСКОГО РЫНКА IPO**

- Анализ последних тенденций на российском рынке IPO. Какие секторы оказались самыми привлекательными для рынка?
- Каков долгосрочный прогноз для потенциальных эмитентов из России? Можно ли верить предостережениям, что ликвидность на глобальных рынках может истощиться?
- IPO и вторичные предложения как способ усилить баланс и снизить уровень долгов
- Какие платформы для регистрации выпуска акций сегодня являются наилучшими? Наблюдается ли начало тенденции регистрации компаний в Азии, или недавние котировки являются исключением из правил?
- Как в целом работают котирующиеся компании, и какие выводы можно сделать? Как им удастся защитить и прирастить цену своих акций?
- Что изменилось для новых эмитентов со времени первых волн котировок?

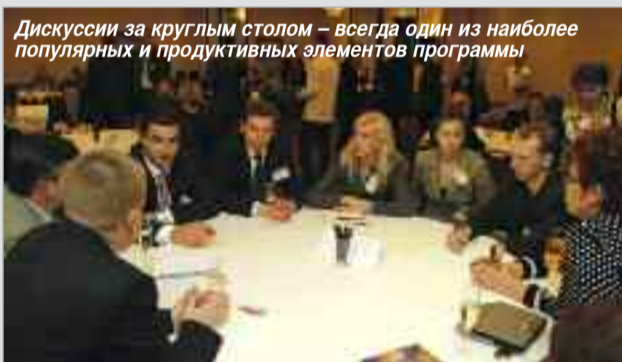
Вопросы и ответы

**МЕДИА О САММИТЕ ФИНАНСОВЫХ  
ДИРЕКТОРОВ РОССИИ 2009**

**МегаФон может зимой запустить  
программу еврооблигаций на \$1,5 млрд**

МОСКВА, 28 окт (Рейтер) - Третий по величине сотовый оператор СНГ - МегаФон - планирует запустить программу выпуска еврооблигаций на сумму до \$1,5 миллиарда в декабре 2009 - феврале 2010 года, сообщил заместитель гендиректора компании Кай-Уве Мельхорн.

"Идет процесс due diligence, в декабре или январе или феврале мы запустим программу, в зависимости от рыночных условий и от момента, который мы считаем правильным, чтобы этот процесс начать", - сказал он журналистам в кулуарах саммита Адама Смита. По словам Мельхорна, МегаФон может выбрать часть средств из этой программы сразу после запуска и еще в течение полутора-двух лет у него будет возможность занимать оставшийся объем по частям.



Дискуссии за круглым столом – всегда один из наиболее популярных и продуктивных элементов программы

17:45 **ОТРАСЛЕВЫЕ ДИСКУССИИ  
ЗА КРУГЛЫМ СТОЛОМ** под руководством ведущих CFO таких отраслей как: *Металлургия и горнодобывающая промышленность; Энергетика; Телекоммуникации, Высокие технологии и Медиа; Финансовые услуги; Розничная торговля; Недвижимость; Транспорт; Товары массового спроса и потребления; Фармацевтика.*

18:45 Вечерний прием



CFO сектора телекоммуникаций – нарасхват: Кай-Уве Мельхорн (МегаФон) и Елена Шматова (Вымпелком) отвечают на вопросы участников



**Олег Лобанов**  
Вице-президент по финансам и экономике  
**АВТОВАЗ**



**Алексей Корня**  
ВРЮ вице-президента по финансам и инвестициям  
**МТС**



**Дэвид Эггерс**  
Заместитель генерального директора по экономике и финансам  
**Лаборатория Касперского**



**Оксана Панченко**  
Член правления / Руководитель дирекции обслуживания и финансирования корпоративных клиентов  
**ЗАО Райффайзенбанк**



**Елена Мякотникова**  
Бывший Вице-президент по финансам  
**Росгосстрах**



**Елена Туманова**  
Финансовый директор и член Совета директоров  
**Группа ЛСР**



**Карел Буреш**  
Глава Управления по работе с коммерческими клиентами  
**HSBC Россия**



**Натали Разумовски**  
Главный финансовый директор  
**Ренова СтройГруп**



**Владимир Правдивый**  
Вице-президент по финансам  
**ПрофМедиа**



**Михаил Поляков**  
Заместитель Председателя Правления  
**Нордеа Банк**



**Дмитрий Мильштейн**  
Финансовый директор  
**Евросеть**



**Дуглас Кеннеди**  
Управляющий Директор, Глава банка в России и странах СНГ  
**"Королевский Банк Шотландии" ЗАО**



**Дэн Смут**  
Вице-президент  
**Сиско Кэпитал**



**Наталья Горбунова**  
Финансовый директор  
**Группа компаний «Русское море»**



**Ольга Петрова**  
Финансовый директор  
**Группа компаний «Русагро»**



**Владимир Матиас**  
Управляющий директор  
**goetzpartners Россия**



**Александр Попов**  
Финансовый директор  
**Еп+ Group**



**Артем Васильев**  
Менеджер департамента финансового рекрутмента  
**Antal Russia**

СРЕДИ ДОКЛАДЧИКОВ:

## День третий: четверг, 28 октября 2010 г.

08:30 Регистрация и кофе

09:30 Вступительное слово модератора

СЕССИЯ  
**9**

### КАЗНАЧЕЙСТВО И РЕГУЛИРОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ

- Как гарантировать необходимое качество информации для обеспечения точного прогнозирования
- Стратегии более умелого обращения с банковскими партнерами и более эффективного использования их услуг
- Как добиться эффективности денежных потоков и их прогнозирования? Построение эффективной прогнозной модели
- Анализ изменчивого налогово-регуляторного ландшафта, его влияние на итоговые показатели вашей компании
- Обеспечение высшего качества управления оборотным капиталом в нынешнем климате. Как добиться того, чтобы ваш оборотный капитал выполнял свою задачу и использовался максимально эффективно
- Управление ликвидностью в жестких условиях
- Взвешивание вариантов краткосрочного фондирования, имея на балансе фирмы значительные суммы долга

Вопросы и ответы

11:00 Перерыв



11:30  
СЕССИЯ  
**10а**

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- Адаптирование стратегии и моделей управления рисками к нынешней непредсказуемой экономической среде
- Как добиться более четкой обзорности вашего денежного потока и рисков движения валюты. Как получить точные предполагаемые показатели и прогнозы
- Распознавание тенденций и смягчение рисков – ключевые ориентиры в том случае, когда ваши активы – в одной валюте, а обязательства – в другой

СЕССИЯ  
**10б**

### НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ

- Обзор российского рынка M&A, его основные тенденции и динамика
- Установка ожидаемых стоимостных оценок в нынешней экономической ситуации – что нужно для того, чтобы оценки продавца и покупателя сошлись?
- В каких основных секторах будет наблюдаться наибольшая активность в ближайшем будущем и почему?
- Примеры из практики крупнейших сделок: чем они примечательны?
- Проведение анализа и due diligence с целью наилучшего удовлетворения интересов вашей компании, акционеров и заинтересованных сторон
- Интеграция после слияния, влияние и роль в этом финансового директора и финансового департамента

13:30 Обед и закрытие Саммита

Михаил Подлазов (Нидан) и Екатерина Азимица (Балтика) обсуждают специфические проблемы, стоящие перед финансовыми директорами в секторе напитков

### СРЕДИ ДОКЛАДЧИКОВ САММИТА

Владимир Преображенский, Главный финансовый директор, **СУЭК**  
Елена Мякотникова, бывший Вице-президент по финансам, **Росгосстрах**  
Елена Шишкина, Главный финансовый директор, **SAP СНГ**  
Дмитрий Анисимов, Заместитель генерального директора по финансам, **Почта России**  
Олег Лобанов, Вице-президент по финансам и экономике, **АВТОВАЗ**  
Андрей Ильин, Директор по финансам и экономике, **ЕвроХим**  
Екатерина Азимица, Вице-президент по экономике и финансам, **Балтика**  
Александр Лукин, Директор Финансового департамента, **Базовый Элемент**  
Павел Ананьенко, Директор департамента казначейства, **Сибур**  
Алексей Куличенко, Заместитель генерального директора по финансам и экономике, **Северсталь**  
Кай-Уве Мельхорн, Заместитель Генерального директора по финансовым вопросам, **МегаФон**  
Владимир Правдивый, Вице-президент по финансам, **ПроФМедиа**  
Михаил Подлазов, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, **Нидан**  
Алексей Корня, ВРИО вице-президента по финансам и инвестициям, **МТС**  
Дэвид Эггерс, Заместитель генерального директора по экономике и финансам, **Лаборатория Касперского**  
Елена Туманова, Финансовый директор и член Совета директоров, **Группа ЛСР**  
Николай Соболев, Первый заместитель Генерального директора – Финансовый директор, **СОЛЛЕРС**  
Дмитрий Мильштейн, Финансовый директор, **Евросеть**  
Сара Кейлаарс, Вице-президент по финансам, **Shell E&P Russia**  
Ольга Осина, Финансовый директор, **TELE2 Россия**  
Виктор Шлепов, Старший вице-президент по финансам, **Росинтер Ресторантс**  
Наталья Горбунова, Финансовый директор, **Группа компаний «Русское море»**  
Шамиль Курмашов, Заместитель генерального директора по финансам и инвестициям, **Аэрофлот**  
Максим Чижов, Советник Генерального Директора по финансовым вопросам, Заявочный комитет «Россия-2018»  
Оксана Панченко, Член правления / Руководитель дирекции обслуживания и финансирования корпоративных клиентов, **ЗАО Райффайзенбанк**  
Кирилл Поляков, Исполнительный вице-президент по экономике и финансам, **Промстрой Групп**

Николай Кудрявцев, Финансовый директор, **Группа компаний «Симпл»**  
Дмитрий Фалалеев, Заместитель главного редактора, **Harvard Business Review**  
Владимир Матиас, Управляющий директор, **goetzpartners Россия**  
Александр Лагутин, Первый заместитель Председателя Правления по финансам, **MIRAX GROUP**  
Татьяна Елисева, Главный финансовый директор, **Сандоз**  
Профессор Сергей Гуриев, Ректор, **Российская Экономическая Школа**  
Андрей Кузин, Финансовый директор, **Группа компаний «Независимость»**  
Ольга Петрова, Финансовый директор, **Группа компаний «Русагро»**  
Тони Томпсон, Партнер, Руководитель департамента консультационных услуг в России и СНГ, **КПМГ**  
Виталий Подольский, Член Совета Директоров, **Росинтер Ресторантс**  
Чарльз Робертсон, Глава аналитического департамента и Главный экономист, развивающиеся рынки Европы, Ближний Восток и Азия, **ING**  
Карел Буреш, Глава Управления по работе с коммерческими клиентами, **HSBC Россия**  
Татьяна Хондру, Главный финансовый директор, **Группа Ренессанс Кредит**  
Николай Соломон, Заместитель генерального директора по экономике и финансам, **Росатом**  
Михаил Поляков, Заместитель Председателя Правления, **Нордеа Банк**  
Дэн Смут, Вице-президент, **Сиско Кэпитал**  
Вероника Бинерт, Вице-президент и Главный коммерческий директор, **Сименс Россия и Центральная Азия**  
Дуглас Кеннеди, Управляющий Директор, Глава банка в России и странах СНГ, **«Королевский Банк Шотландии» ЗАО**  
Натали Разумовски, Главный финансовый директор, **Ренова СтройГруп**  
Наталья Красноперова, Генеральный директор, **ООО БерингПойнт / Руководитель российской практики, BearingPoint**  
Светлана Groshenkova, Финансовый директор, **Аптечная сеть 36,6**  
Александр Попов, Финансовый директор, **En+ Group**  
Татьяна Подтикан, Руководитель Управления методологии корпоративного учета, **ООО «ФинЭкспертиза»**  
Артем Васильев, Менеджер департамента финансового рекрутмента, **Antal Russia**  
Михаил Автухов, Управляющий директор, **Банк ОТКРЫТИЕ**

СРЕДИ ДОКЛАДЧИКОВ:



**Александр Лагутин**  
Первый заместитель Председателя Правления по финансам  
**MIRAX GROUP**



**Павел Ананьенко**  
Директор департамента казначейства  
**Сибур**



**Кай-Уве Мельхорн**  
Заместитель Генерального директора по финансовым вопросам  
**МегаФон**



**Сара Кейлаарс**  
Вице-президент по финансам  
**Shell E&P Russia**



**Ольга Осина**  
Финансовый директор  
**TELE2 Россия**



**Виктор Шлепов**  
Старший вице-президент по финансам  
**Росинтер Ресторантс**



**Татьяна Хондру**  
Главный финансовый директор  
**Группа Ренессанс Кредит**



**Максим Чижов**  
Советник Генерального Директора по финансовым вопросам  
**Заявочный комитет «Россия-2018»**



**Кирилл Поляков**  
Исполнительный вице-президент по экономике и финансам  
**Промстрой Групп**



**Светлана Groshenkova**  
Финансовый директор  
**Аптечная сеть 36,6**



**Николай Кудрявцев**  
Финансовый директор  
**Группа компаний Симпл**



**Дмитрий Фалалеев**  
Заместитель главного редактора  
**Harvard Business Review**



**Татьяна Елисева**  
Главный финансовый директор  
**Сандоз**



**Андрей Кузин**  
Финансовый директор  
**Группа компаний Независимость**



**Сергей Спирин**  
Независимый финансовый консультант



**Татьяна Подтикан**  
Руководитель Управления методологии корпоративного учета  
**ООО «ФинЭкспертиза»**



**Михаил Автухов**  
Управляющий директор  
**Банк ОТКРЫТИЕ**

**Day One: Tuesday, 26th October 2010**

08:30 Registration and morning coffee 09:30 Chairman's welcoming remarks

**SESSION 1 THE CFO & CORPORATE LEADERSHIP**

- Have we witnessed a permanent shift upwards in the role and influence of the CFO as a result of the crisis
- How the CFO can work with all the key players within the business to stimulate and encourage growth
- Ensuring that the greater visibility and decision-making you have attained in the last two years is continued and making sure you can push through your agenda when dealing with all the company's key stakeholders
- What are the key characteristics that today's CFO needs to have developed? Ensuring the right balance between flexibility and control

Questions and answers 11:15 Morning refreshments



**11:45 SESSION 2 RAISING THE EFFICIENCY OF THE FINANCE FUNCTION**

- What is the most appropriate structure for your finance department and for those that report in to you? Centralised – decentralised – regional – global?
- Improving organisational efficiency and increasing the value delivered to business partners, both within and outside your organisation
- Employing methods to ensure employee engagement and to cultivate talent and leadership culture
- The role of the finance department in securing profitability objectives
- Achieving ongoing improvements in operating efficiency and business processes
- Raising productivity through centralised, streamlined processes and automisation

SESSION SPONSOR:



Questions and answers

13:15 Luncheon

Delegates listening attentively in 2009

**14:30 SESSION 3 AN OVERVIEW OF THE MACROECONOMIC OUTLOOK AND HOW THE CFO CAN BEST DEAL WITH EXTERNAL FACTORS**

- Predictions for oil prices for 2011 and beyond and what impact this may have on Russian stocks and the availability of financing for Russian companies.
- To what extent can we expect interest rates to come down further as the Central Bank attempts to stimulate economic growth?
- Managing exchange rate risks. What is the outlook for the ruble in relation to the major global currencies?
- Dialogue with the government – what can federal government do to ease the burden of medium and large-scale businesses in Russia?
- How real is the threat of a second wave of the economic crisis? What new business approaches need to be taken?
- How to react quickly and correctly to market changes, volatility and the changing macro environment
- Russia and the global economy in 2011 and beyond. What is in store for corporate Russia as the world recovers from recession?

Questions and answers 16:15 Afternoon refreshments

**16:45 SESSION 4 DEFINING THE RELATIONSHIP BETWEEN THE CFO, THE FINANCE DEPARTMENT & OTHER KEY AREAS OF THE ORGANISATION**

- Redefining the role of the CFO today – which duties have been escalated up to you and which can you delegate to your team?
- Motivating the finance department in the new economic conditions. How to handle greater volumes of work with fewer employees.
- The growing role of Shared Service Centres in today's Finance Department
- How best to work with your subsidiaries and affiliates to ensure the timely flow of information and cash when required
- How can the CFO and their team handle continuous changes in legislation and the lack of coordination with current laws

Questions and answers

18:00 **Russian CFO Awards Ceremony**

18:15 **CFO Gala Evening & Fine Wine Tasting kindly hosted by simple**

**Russian CFO Awards 2010 - make your vote count!**

We are pleased to once again be holding our Russian CFO Awards 2010. The awards ceremony will take place at the end of the first main day of the Summit (Tuesday, 26th October), just before the Gala Evening.

**AWARDS WILL BE PRESENTED IN THE FOLLOWING CATEGORIES:**

- Best Russian CFO of the Year 2010
- Best Young Russian CFO of the Year 2010
- Best Crisis Manager 2010
- IPO of the Year 2010
- Best Transaction of the Year 2010
- Best Finance Team 2010

We are already accepting nominations for the awards. To submit your nominations, simply email us at: [cfo@adamsmithconferences.com](mailto:cfo@adamsmithconferences.com).

In the case of a tie, the deciding vote will be cast by the members of our Advisory Board (see page 2).



Peter O'Brien receives the award on behalf of Rosneft for Best IPO of the Year 2006



**Vladimir Preobrazhensky**  
 Chief Financial Officer  
**SUEK**



**Dmitry Anisimov**  
 Deputy General Director, Finance  
**Russian Post**



**Alexei Kulichenko**  
 Chief Financial Officer  
**Severstal**



**Andrey Ilyin**  
 Chief Financial Officer  
**EuroChem**



**Shamil Kurmashov**  
 Chief Financial Officer  
**Aeroflot**



**Professor Sergei Guriev**  
 Rector  
**New Economic School**



**Ekaterina Azimina**  
 Vice President, Finance & Economics  
**Baltika**



**Tony Thompson**  
 Partner, Head of Advisory  
 Russia & CIS  
**KPMG**



**Alexander Lukin**  
 Chief Financial Officer  
**Basic Element**



**Charles Robertson**  
 Head of Research & Chief Economist,  
 Emerging Europe, Middle East & Asia  
**ING**



**Vitaliy Podolskiy**  
 ex-CEO  
**Mosmart**  
 Board Member  
**Rosinter Restaurants**



**Natalia Krasnoperova**  
 General Director  
**OOO BearingPoint**  
 Regional Leader for Russia  
**BearingPoint**



**Nikolai Solomon**  
 Chief Financial Officer  
**Rosatom**



**Veronika Bienert**  
 Vice President & CFO,  
**Siemens Russia & Central Asia**



**Elena Shishkina**  
 Chief Financial Officer  
**SAP CIS**



**Mikhail Podlazov**  
 Chief Financial Officer  
**Nidan**



**Nikolay Sobolev**  
 First Deputy General Director – CFO  
**SOLLERS**



Member of top management, Sberbank of Russia

SPEAKERS INCLUDE:

## Day Two: Wednesday, 27th October 2010

08:30 Registration and morning coffee 09:30 Chairman's opening remarks

### SESSION 5 AN UPDATE ON THE ACCESSIBILITY OF THE INTERNATIONAL & DOMESTIC CAPITAL MARKETS

- What are the most attractive and appropriate debt instruments for Russian corporates at present?
- To what extent will the international debt markets be accessible for Russian companies and what lengths of maturity are currently available?
- Are the domestic and international capital markets the best source of raising finance due to the lack of bank lending?
- What are the relative merits at present of domestic capital raising vs international capital raising

Questions and answers 11:15 Morning refreshments

### SESSION 7 14:30 DEBT RESTRUCTURING

- To what extent has corporate leveraging in Russia been reduced and brought under control? Has the maturity of corporate debt been sufficiently lengthened?
- Case studies of the most high profile debt restructuring deals. What are the key common denominators amongst the major deals?
- What is the current sentiment amongst creditors and syndicates of creditors in regards to further restructuring deals?

Questions and answers 15:45 Afternoon refreshments

### SESSION 6 11:45 KEY METHODS OF RAISING FINANCE AVAILABLE TO THE CFO TODAY

- How can the CFO work together with its banks to achieve future profitability and growth for both parties? Have the banks been guilty of using the tighter credit conditions to their own advantage?
- What are the latest trends in the Syndicated Loans markets? Will this be a viable capital-raising tool again in the near future?
- How to cope with the lack of availability of long-term, competitive sources of finance
- Is it the best use of time and economies of scale to have fewer banking partners or retain relationships to spread risks and capitalise on competition to get the best price. Is there sufficient choice of banking partners in Russia?

Questions and answers 13:15 Luncheon

SESSION SPONSOR:  
**ING**

### SESSION 8 16:15 THE RELAUNCH OF THE RUSSIAN IPO MARKET

- Analysing the latest trends in the Russian IPO market. Which sectors have proven most attractive to the market?
- What is the longer-term outlook for potential issuers from Russia? Can credence be given to warnings that liquidity in global markets may dry up?
- IPOs and secondary offerings as a means to strengthen balance sheets and reduce debt levels
- What are the current platforms of choice for listing? Are we seeing the beginning of a trend for companies to list in Asia or are recent listings exceptions to the rule?
- How are listed companies performing in general and what conclusions can be drawn? How are they managing to protect and grow their share price?
- What has changed for new issuers since the first waves of listings?

Questions and answers

### MEDIA ABOUT RUSSIAN CFO SUMMIT 2009

**Eurochem: IPO on a western stock exchange possible but unlikely in 2010; Raiffeisenbank to conduct the RUB 20bn bond issue**

mergermarket  
28/10/2009

Eurochem, the private Russian mineral and chemical company, would be ready to conduct an IPO anytime, including 2010, if market conditions improve and the company demonstrates good financial results, CFO Andrey Ilyin told this news service. Both these conditions in 2010 though are unlikely, he added. Talking on the sidelines of the Adam Smith Russian CFO Summit, Ilyin added that Eurochem is constantly being approached by investment banks about an eventual IPO launch. The company maintains it will keep with plans to list within five years from now, he added.

Listing on a western stock exchange is a priority for Eurochem because the company needs to have listed stock available as an instrument for M&A, Ilyin explained.

The company has appointed Raiffeisenbank to conduct issuance of its RUB 20bn bonds, Ilyin said. According to Russian media reports, Eurochem's board of directors has recently approved issuance of bonds with the face value of RUB 1000 and a maturity of eight years: one issue of 10m bonds and two issues of 5m bonds each.

**Oleg Lobanov**  
Executive Vice President, Finance  
AVTOVAZ

**Alexey Kornya**  
Acting Chief Financial Officer  
MTS

**David Eggers**  
Chief Financial Officer  
Kaspersky Lab

**Oksana Panchenko**  
Board Member / Head of Corporate  
Banking & Corporate Finance  
Directorate  
Raiffeisenbank ZAO

**Elena Myakotnikova**  
Former Chief Financial Officer  
Rosgosstrakh

**Elena Tumanova**  
CFO & Board Member  
LSR Group

**Karel Bures**  
Head of Commercial Banking  
HSBC Russia

**Natalie Razumovski**  
Chief Financial Officer  
Renova StroyGroup

**Vladimir Pravdivy**  
Chief Financial Officer  
ProfMedia

**Mikhail Polyakov**  
Deputy Chairman of the Board  
Nordea Bank

**Dmitry Milshtein**  
Finance Director  
Euroset

**Douglas Kennedy**  
Country Executive, Russia & CIS  
The Royal Bank of Scotland  
ZAO

**Dan Smoot**  
Vice President  
Cisco Capital

**Natalya Gorbunova**  
Chief Financial Officer  
Russian Sea Group

**Olga Petrova**  
Finance Director  
Rusagro Group  
of Companies

**Vladimir Matias**  
Managing Director  
goetzpartners Russia

**Alexander Popov**  
Chief Financial Officer  
En+ Group

**Artyom Vasiliev**  
Manager  
Finance Recruitment Antal  
Russia



The Roundtable Discussions – always one of the most popular and productive features

### 17:45 SECTOR-SPECIFIC CHAMPAGNE ROUNDTABLE DISCUSSION GROUPS

Always one of the most popular features of the Summit, the Roundtables are your opportunity to address issues of specific importance to your industry with the input of key members of the Speaker Faculty – and over a glass of champagne. Each Roundtable will be dedicated to a major industry sector and will be hosted by a prominent speaker. Roundtables are planned for such sectors as: *Metals & Mining; Energy; Telecoms, Hi-tech & Media; Financial Services; Retail; Real Estate; Transport; FMCG; General Manufacturing and Pharmaceuticals.*

18:45 Drinks Reception

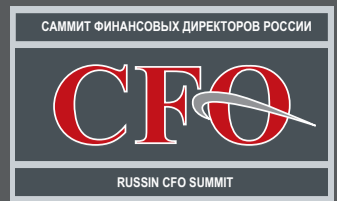


CFO networking in full flow

**SIMULTANEOUS TRANSLATION BETWEEN RUSSIAN AND ENGLISH IS PROVIDED THROUGHOUT THE SUMMIT**

**“Interesting, useful and positive conference during the difficult times of crisis”**

**Sergei Gilev, Finance Director, Otkritie Financial Corporation**



**Day Three: Thursday, 28th October 2010**

08:30 Registration and morning coffee 09:30 Chairman's opening remarks

**SESSION 9 TREASURY & CASH MANAGEMENT**

- How to guarantee the necessary quality and timeliness of information to ensure accurate forecasting
- Strategies to manage your banking partners better and to utilise their services more efficiently
- How to achieve efficiency in cash flow and cash flow forecasting? Constructing an effective forecast model
- Analysing the changing tax and regulatory landscape and how they can impact your company's bottom line
- Ensuring your Working Capital Management practices are the best for the current climate. Making sure that your working capital is doing its job and nothing is under-utilised
- Managing liquidity in a tight environment
- Weighing short-term funding options, while carrying sizable amounts of debt on the balance sheet

Questions and answers 11:00 Morning refreshments

**11:30 SESSION 10a SPOTLIGHT ON RISK MANAGEMENT**

- Adapting risk strategy and models to the current unpredictable economic environment
- How to gain a clearer view of your cash flow and the risks of currency movements. How to make accurate projections and forecasts
- Trend spotting and risk mitigation – key pointers for when your assets are in one currency and liabilities in another

Questions and answers

**SESSION 10b EMERGING TRENDS IN THE RUSSIAN M&A MARKET**

- An overview of the M&A market in Russia and its key dynamics
- Appraising valuation expectations in the current climate – what is required for the seller's and the buyer's valuations to converge?
- Which key sectors will see the most activity in the near future and why?
- Case studies of major deals and what made them stand out
- Conducting analysis and due diligence to ensure that the deal is in the best interests for your company, share holders and stakeholders
- Post-merger integration and the impact on and role of the CFO and the finance department

13:30 Luncheon and close of Summit

**“An opportunity to familiarise yourself with best practice of finance departments of other companies and to benefit from their experiences”**  
**Aleksandr Savochkin, Financial Controller, TNK-BP Commerce**



Sergei Guriev leads the discussion in 2008, flanked by Alexei Kulichenko of Severstal and Alexei Kornya of MTS. Hear from all three again this year, including Sergei's Guest Economic Lecture



Vitaliy Podolskiy makes a welcome return this year to share with you his thoughts on what makes a top CFO

**SPEAKERS INCLUDE**

- Vladimir Preobrazhensky, Chief Financial Officer, SUEK
- Elena Myakotnikova, Former Chief Financial Officer, Rosgosstrakh
- Elena Shishkina, Chief Financial Officer, SAP CIS
- Dmitry Anisimov, Deputy General Director, Finance, Russian Post
- Oleg Lobanov, Executive Vice President, Finance, AVTOVAZ
- Andrey Ilyin, Chief Financial Officer, EuroChem
- Ekaterina Azimina, Vice President, Finance & Economics, Baltika
- Alexander Lukin, Chief Financial Officer, Basic Element
- Pavel Ananienko, Director, Treasury Department, Sibur
- Alexei Kulichenko, Chief Financial Officer, Severstal
- Kai-Uwe Mehlhorn, Chief Financial Officer, Megafon
- Vladimir Pravdivy, Chief Financial Officer, ProfMedia
- Mikhail Podlazov, Chief Financial Officer, Nidan
- Alexey Kornya, Acting Chief Financial Officer, MTS
- David Eggers, Chief Financial Officer, Kaspersky Lab
- Elena Tumanova, CFO & Board Member, LSR Group
- Nikolay Sobolev, First Deputy General Director – CFO, SOLLERS
- Dmitry Milshtein, Finance Director, Euroset
- Sarah Kuijlaars, Vice President, Finance, Shell E&P Russia
- Olga Osina, Chief Financial Officer, TELE2 Russia
- Victor Shlepov, Chief Financial Officer, Rosinter Restaurants
- Natalya Gorbunova, Chief Financial Officer, Russian Sea Group
- Shamil Kurmashov, Chief Financial Officer, Aeroflot
- Maxim Chijov, Advisor to CEO with CFO functions, Russia 2018 / 2022 FIFA World Cup Bid Committee
- Oksana Panchenko, Board Member / Head of Corporate Banking & Corporate Finance Directorate, Raiffeisenbank ZAO
- Kirill Polyakov, Executive Vice President, Economics & Finance, Promstroi Group

- Nikolai Kudryavtsev, Finance Director, Simple Group of Companies
- Dmitry Falaleev, Deputy Editor-in-Chief, Harvard Business Review
- Vladimir Matias, Managing Director, goetzpartners Russia
- Alexander Lagutin, First Deputy Chairman of the Board, Finance, MIRAX GROUP
- Tatiana Eliseeva, Chief Finance Officer, Sandoz
- Professor Sergei Guriev, Rector, New Economic School
- Andrey Kuzin, Chief Financial Officer, Nezavisimost Group of Companies
- Olga Petrova, Finance Director, Rusagro Group of Companies
- Tony Thompson, Partner, Head of Advisory, Russia & CIS, KPMG
- Vitaliy Podolskiy, Member of the Board, Rosinter Restaurants
- Charles Robertson, Head of Research & Chief Economist, Emerging Europe, Middle East & Asia, ING
- Karel Bures, Head of Commercial Banking, HSBC Russia
- Tatyana Khondru, Chief Financial Officer, Renaissance Credit Group
- Nikolai Solomon, Chief Financial Officer, Rosatom
- Mikhail Polyakov, Deputy Chairman of the Board, Nordea Bank
- Dan Smoot, Vice President, Cisco Capital
- Veronika Bienert, Vice President & CFO, Siemens Russia & Central Asia
- Douglas Kennedy, Country Executive, Russia & CIS, The Royal Bank of Scotland ZAO
- Natalie Razumovski, Chief Financial Officer, Renova StroyGroup
- Natalia Krasnoperova, General Director, OOO BearingPoint / Regional Leader for Russia, BearingPoint
- Svetlana Groshenkova, Chief Financial Officer, Pharmacy Chain 36,6
- Alexander Popov, Chief Financial Officer, En+ Group
- Tatiana Podtikan, Corporate Accounting Methodology Department, Chief, FinExpertiza OOO
- Artyom Vasiliev, Manager, Finance Recruitment Antal Russia
- Mikhail Avtukhov, Managing Director, Otkritie Bank

- Alexander Lagutin, First Deputy Chairman of the Board, Finance, MIRAX GROUP
- Pavel Ananienko, Director, Treasury Department, Sibur
- Kai-Uwe Mehlhorn, Chief Financial Officer, Megafon
- Sarah Kuijlaars, Vice President, Finance, Shell E&P Russia
- Olga Osina, Chief Financial Officer, TELE2 Russia
- Victor Shlepov, Chief Financial Officer, Rosinter Restaurants
- Tatyana Khondru, Chief Financial Officer, Renaissance Credit Group
- Maxim Chijov, Advisor to CEO with CFO functions, Russia 2018 / 2022 FIFA World Cup Bid Committee
- Svetlana Groshenkova, Chief Financial Officer, Pharmacy Chain 36,6
- Kirill Polyakov, Executive Vice President, Economics & Finance, Promstroi Group
- Nikolai Kudryavtsev, Finance Director, Simple Group of Companies
- Dmitry Falaleev, Deputy Editor-in-Chief, Harvard Business Review
- Tatiana Eliseeva, Chief Finance Officer, Sandoz
- Andrey Kuzin, Chief Financial Officer, Nezavisimost Group of Companies
- Sergey Spirin, Independent Financial Consultant
- Tatiana Podtikan, Corporate Accounting Methodology Department, Chief, FinExpertiza OOO
- Mikhail Avtukhov, Managing Director, Otkritie Bank

**SPEAKERS INCLUDE:**

**REGISTER BY 27TH AUGUST AND SAVE £200**

**PREMIER SPONSOR / ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР**

**KPMG** is a global network of professional firms providing Audit, Tax and Advisory services, operating in 146 countries with over 140,000 people working in member firms around the world.

KPMG has been working in Russia for twenty years, and was rated the No. 1 audit firm and an advisory market leader in 2009 by Expert RA, Dengi and Finans magazines. KPMG was also named "Financial Advisory Firm of the Year in Russia" by ACQ Finance Magazine.

Our essential principle has always been to use the firm's global intellectual capital, combined with the practical experience of our local professionals. KPMG provides audit services as well as a wide range of advisory services covering tax and legal matters, performance improvement, risk management, transaction support, financing, and restructuring.

[www.kpmg.ru](http://www.kpmg.ru)



**КПМГ** – это международная сеть фирм, предоставляющих аудиторские, налоговые и консультационные услуги.

В офисах КПМГ в 146 странах мира работают 140 000 сотрудников.

В России КПМГ работает двадцать лет и по результатам рейтингов за 2009 год, составленных «Эксперт РА», а также журналами «Деньги» и «Финанс», является крупнейшей аудиторской фирмой в России, а также одним из лидеров рынка консультационных услуг. Кроме того, КПМГ была признана журналом «ACQ Finance» одной из ведущих фирм в России по оказанию услуг финансового консультирования.

В нашей работе мы используем международный интеллектуальный капитал фирм КПМГ по всему миру, успешно сочетая его с практическим опытом наших российских специалистов. Мы проводим аудит финансовой отчетности, предоставляем широкий спектр консультационных услуг, включая решение налоговых и юридических вопросов, услуги по совершенствованию показателей эффективности деятельности и управления рисками, а также консультируем по вопросам сопровождения сделок, привлечения финансирования и реструктуризации. [www.kpmg.ru](http://www.kpmg.ru)

**PLATINUM SPONSOR / ПЛАТИНОВЫЙ СПОНСОР**

**OAO Sberbank of Russia** is the largest bank in Russia and CEE, accounts for 30% of assets of the Russian banking system, and is the major lender to the Russian economy. The Central Bank of Russia is the founder and main shareholder of Sberbank (more than 60% voting shares). Shareholders of the bank include over 250 000 individuals and legal entities. The bank enjoys the most diversified branch network in Russia: 18 territorial banks, over 20 000 branches and internal structured divisions, and also banking subsidiaries in Kazakhstan, Belarus and Ukraine.

General license of Bank of Russia for undertaking of banking operations 1481.

[www.sberbank.ru](http://www.sberbank.ru)



**СБЕРБАНК**

**ОАО Сбербанк России** - крупнейший банк в России, Центральной и Восточной Европе, на долю которого приходится около 30% активов российской банковской системы, основной кредитор национальной экономики. Учредителем и главным акционером Сбербанка является Центральный банк Российской Федерации (свыше 60% голосующих акций). Акционеры банка – более 250 тысяч физических и юридических лиц. Банк имеет самую разветвленную филиальную сеть в России: 18 территориальных банков, более 20 тысяч отделений и внутренних структурных подразделений, а также дочерние банки в Казахстане, республике Беларусь и на Украине.

Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций 1481.

[www.sberbank.ru](http://www.sberbank.ru)

**LEAD SPONSORS / ГЛАВНЫЕ СПОНСОРЫ**

**OJSC Nordea Bank** (earlier JSB ORGRESBANK) has operated on the Russian market of financial services since 1994 and it is part of Nordea, one of the largest European banking groups.

**Nordea Bank** is a universal bank included in TOP-30 Russian credit institutions. According to the Fitch Ratings agency, the Bank has one of the highest reliability ratings on the Russian market.

**Nordea Bank's** service network consists of 52 sales points of different types located in 15 regions of Russia.

**Nordea Bank** is a participant of the State Deposit Insurance System. It has General License no. 3016 issued by the Central Bank of Russia.

[www.nordea.ru](http://www.nordea.ru)



**ОАО «Нордеа Банк»** (ранее АБ «ОРГРЭСБАНК») работает на рынке финансовых услуг России с 1994 года, входит в банковскую Группу Nordea – одну из крупнейших в Европе.

**Нордеа Банк** - это универсальный Банк, входящий в TOP-30 российских кредитных организаций. Банк обладает одним из самых высоких на российском рынке рейтингов надежности по оценке агентства Fitch Ratings. Сеть обслуживания клиентов **Нордеа Банка** состоит из 52 точек продаж разного формата в 15 регионах РФ.

**Нордеа Банк** является участником государственной Системы страхования вкладов физических лиц. Генеральная лицензия Банка России № 3016.

[www.nordea.ru](http://www.nordea.ru)

**SAP** is the world's leading provider of business software(\*), offering applications and services that enable companies of all sizes and in more than 25 industries to become best-run businesses. With more than 97,000 customers in over 120 countries (70% are small and medium sized companies), the company is listed on several exchanges, including the Frankfurt stock exchange and NYSE, under the symbol "SAP."

SAP AG office was opened in Moscow. Also over the last 18 years SAP offices were opened in Saint Petersburg, Novosibirsk, Rostov-on-Don, Almaty, Minsk and Kiev with the number of employees reaching more than 700.

[www.sap.com/cis](http://www.sap.com/cis)

(\*) SAP defines business software as comprising enterprise resource planning and related applications.



**Компания SAP** является ведущим в мире поставщиком программных решений для управления бизнесом(\*) и предлагает решения и услуги, которые позволяют предприятиям любого масштаба, работающим более чем в 25 отраслях, повысить эффективность бизнеса. Компания имеет более 97 000 клиентов в более чем 120 странах, более 70% из которых относятся к сегменту среднего и малого бизнеса, и представлена на нескольких биржах, включая Франкфуртскую фондовую биржу и Нью-Йоркскую фондовую биржу, под символом «SAP».

В 1992 году был открыт офис SAP AG в Москве. Также за прошедшие 18 лет открылись представительства SAP в Санкт-Петербурге, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Алматы, Минске и Киеве, а численность сотрудников превысила 700 человек. [www.sap.com/cis](http://www.sap.com/cis)

(\*) SAP определяет программные решения для управления бизнесом как решения для управления ресурсами предприятия и соответствующие приложения.

«Приятно ещё раз оказаться среди людей, движимых общими делами, идеями»

Тимур Егоров, Зам. начальника Финансового департамента,  
Банк Возрождение



## SPONSORS / СПОНСОРЫ

**HSBC Group** is one of the largest banking and financial services organisations in the world serving its customers in Europe, the Asia-Pacific region, the Americas, the Middle East and Africa. HSBC Group in Russia operates through OOO HSBC Bank (RR) providing a wide range of banking and investment products to corporate, institutional and individual customers. HSBC Russia is committed to building and developing long-term relationships and providing high-end services. Extensive global expertise combined with local knowledge allows HSBC to excellently meet the customers' needs in the Russian market.

Tel. +7 (495) 721 15 15, [www.hsbc.ru](http://www.hsbc.ru)

OOO HSBC Bank (RR). 2 Paveletskaya Square, Bld 2, Moscow 115054 Russia.

General license issued by the Bank of Russia № 3290.



Группа **HSBC** является одной из ведущих в мире организаций, оказывающих банковские и финансовые услуги в Европе, Азиатско-Тихоокеанском регионе, Америке, Ближнем Востоке и Африке. В России Группа HSBC осуществляет свою деятельность через ООО «Эйч-эс-би-си Банк (РР)», предоставляющий широкий спектр корпоративных и инвестиционно-банковских продуктов компаниям, финансовым институтам, а также частным клиентам. HSBC в России нацелен на установление и развитие долгосрочных партнерских отношений и предоставление высококачественного сервиса. Сочетание богатого мирового опыта и знаний специфики российского рынка позволяет HSBC наилучшим образом удовлетворять потребности своих клиентов. [www.hsbc.ru](http://www.hsbc.ru)

Тел. +7 (495) 721 15 15, ООО «Эйч-эс-би-си Банк (РР)», 115054, Москва, Павелецкая площадь, д. 2, стр.2 Генеральная лицензия Банка России № 3290

**BearingPoint** is an independent management and technology consulting company, offering clients in commercial, financial and public sectors the best possible value in terms of tangible, measurable results by leveraging business and technology expertise.

Having an extensive industry experience, deep professional expertise and an insight into the Russian market, we help our clients to determine the right track from strategy to execution by delivering on time and within budget, ensuring a high level of alignment between the implemented solutions and client's business, producing maximal benefits in the form of measurable results.

BearingPoint has European roots, but operates with a global reach.

For more information please visit [www.bearingpoint.ru](http://www.bearingpoint.ru)



**BearingPoint** является независимой консалтинговой компанией, предоставляющей услуги в области управления и информационных технологий клиентам в коммерческом, финансовом и государственном секторах. Располагая обширным отраслевым опытом, глубокими профессиональными знаниями и пониманием специфики российского рынка, мы помогаем нашим клиентам в успешном и своевременном решении актуальных задач — от разработки стратегии до внедрения решений, выполняя поставленные задачи в срок и в рамках бюджета, обеспечивая при этом комплексный подход к проекту. Мы создаем инновационные и одновременно практичные решения, которые приносят ощутимую пользу, способствуя развитию бизнеса наших клиентов.

Компанию BearingPoint отличает высокое качество оказываемых услуг, репутация надежного консультанта и долгосрочные партнерские отношения с крупнейшими компаниями и организациями. [www.bearingpoint.ru](http://www.bearingpoint.ru)

**The Royal Bank of Scotland Group plc** is one of the world's foremost financial services companies. We work closely with our personal, commercial and large corporate and institutional customers to address their financial needs. The Group's brands include The Royal Bank of Scotland and RBS Coutts internationally, NatWest in the UK, Citizens and Charter One in the United States and other well known financial services providers.

Global Banking & Markets (GBM) is the investment banking arm of the RBS Group and provides financing and risk management products to large corporates and financial institutions around the world. Our business offers solutions to our clients and brings together an extensive range of capabilities including debt and equity financing, risk management and corporate finance advisory services all with the aim of helping them achieve their objectives. Through our worldwide network which spans Europe, the Middle East, Africa, Asia Pacific and the Americas we have the capability to support clients wherever they choose to do business.

The Royal Bank of Scotland ZAO has established itself as a leading banking partner for corporate clients, financial institutions and public sector, and offers a wide range of investment and commercial banking products in Russia.

The Royal Bank of Scotland ZAO. General Licence of the Bank of Russia # 2594. Registered Office: Bolshaya Nikitskaya 17, building 1, 125009, Moscow, Russian Federation. [The Royal Bank of Scotland ZAO is 100% subsidiary of The Royal Bank of Scotland N.V.] [www.rbsbank.ru](http://www.rbsbank.ru)



**The Royal Bank of Scotland Group plc** является одной из крупнейших международных финансовых групп. Основной акцент в своей деятельности Группа делает на работе в области Корпоративного и Институционального обслуживания клиентов и выступает ведущим банковским партнером для корпораций, финансовых учреждений и розничных клиентов, стремясь удовлетворить их финансовые потребности. Группа включает в себя такие бренды, как: «The Royal Bank of Scotland» и «RBS Coutts», британский бренд «NatWest», американские бренды «Citizens» и «Charter One», а также другие известные финансовые компании.

Подразделение глобальных банковских услуг и рынков (GBM) - это инвестиционное подразделение Группы RBS, которое предоставляет услуги в области финансирования и управления рисками крупным компаниям и финансовым организациям в разных странах мира. Для выполнения задач клиентов, мы предлагаем комплексные решения как в области долгового и акционерного финансирования, так и в области управления рисками и консультационных услуг по вопросам корпоративных финансов. Благодаря международному присутствию Группы: страны Европы, Ближнего Востока, Африки, Азиатско-Тихоокеанского региона, Северной и Южной Америки, поддержка Клиентам предоставляется в любой стране мира, представляющей интерес для их бизнеса. «Королевский Банк Шотландии» ЗАО является ведущим банковским партнером для корпораций, финансовых и правительственных учреждений, предоставляющий в России широкий диапазон услуг инвестиционного и коммерческого банка.

«Королевский Банк Шотландии» ЗАО. Генеральная лицензия Банка России № 2594. Адрес местонахождения: Российская Федерация, 125009, Москва, ул. Большая Никитская, д. 17, стр. 1. [«Королевский Банк Шотландии» ЗАО является 100% дочерним обществом The Royal Bank of Scotland N.V.] [www.rbsbank.ru](http://www.rbsbank.ru)

Cisco Capital is a wholly owned subsidiary of Cisco Systems specializing in providing innovative financing solutions for networks and Internet equipment worldwide.

Wide range of financing products Cisco Capital's help companies acquire technology needed to stay competitive, while meet the financial needs of businesses by supplying the best possible investment solutions to help our customers succeed.

Cisco Capital successfully operates in Russia since 1998.

Since the launch of a regional hub - Cisco Capital CIS, LLC, the company is offering direct financing services to their customers in CIS countries, to ensure their technology is up-to-date, while safeguard their capital expenditures budgets and help to better manage their cash flow.

Our financial experts help customer to find the balance between technology requirements and budget limitations.

Our goal is to provide customers with opportunities to minimize costs of Cisco technology purchase, exploitation and refresh.

Following the global concept of a trusted financial advisor, Cisco Capital CIS became known for bringing to Russia and other CIS countries the most competitive global financial practices, adapting them to the local market, in accordance with the country's legislation and business procedures.

Learn more about Cisco Capital products and services at [www.ciscocapital.ru](http://www.ciscocapital.ru)

Learn more about Cisco technology at: [www.cisco.com](http://www.cisco.com)



Cisco Capital - дочернее предприятие Cisco – один из мировых лидеров в сфере финансирования сетевых технологий и оборудования для Интернета, специализируясь в области инновационных финансовых продуктов.

Широкий спектр предлагаемых нами финансовых продуктов открывает компаниям доступ к технологиям, необходимым для развития и сохранения конкурентного преимущества в быстро меняющихся экономических условиях.

Cisco Capital успешно работает на российском рынке с 1998 года.

С момента открытия собственной финансовой компании в России - ООО "Сиско Кэпитал СНГ", компания предоставляет услуги прямого финансирования для поддержки российских заказчиков в приобретении самых современных технологий Cisco, в тоже время предоставляя им возможность сохранить и улучшить структуру собственного капитала и эффективно управлять инвестициями

Наши специалисты помогают клиентам найти оптимальный баланс между потребностью в технологическом совершенствовании и лимитом бюджета. Наша цель - предоставить клиентам возможность снизить общие расходы на приобретение, управление и обновление технологий на базе оборудования CISCO.

Сиско Капитал СНГ имеет репутацию надежного стратегического финансового партнера, доставляя в страны СНГ лучшие мировые финансовые программы и адаптируя их с учетом местного законодательства и потребностей заказчиков.

Узнайте больше о финансировании Cisco Capital [www.ciscocapital.ru](http://www.ciscocapital.ru)

Узнайте больше о технологиях Cisco [www.cisco.com](http://www.cisco.com)

**ING Commercial Banking**, a division of ING – a global financial institution of Dutch origin offering banking, investments, life insurance and retirement services to over 85 million private, corporate and institutional clients in more than 40 countries. Based on market value, ING is one of the 20 largest financial institutions in Europe.

ING Commercial Banking is active in Russia since 1993 (legal name "ING BANK (EURASIA) ZAO"). Today we provide full range of financial services: general and structured lending, payments & cash management, access to debt capital markets and financial markets, mergers and acquisitions advisory, securities services.

Since the late 80's ING Commercial Banking has become one of the main financiers for international companies in Russia and major Russian corporates. ING has uncapped global general and structured finance execution capabilities with dedicated teams in Europe, the Americas and Asia/Pacific.

[www.ingbank.com](http://www.ingbank.com)



**ING Commercial Banking** является подразделением ING Group, глобальной компании голландского происхождения, предоставляющей широкий спектр финансовых услуг, включая банковские, страховые, а также услуги доверительного управления свыше 85 млн частным, корпоративным и институциональным клиентам, более чем в 50-ти странах мира. По показателю рыночной стоимости ING входит в двадцатку крупнейших финансовых институтов Европы.

В России ING Commercial Banking работает с 1993 года (юридическое название ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО). Сегодня мы предлагаем своим клиентам полный спектр финансовых услуг, включая общее и структурное финансирование, расчетно-кассовое обслуживание, работу на внутреннем валютном и финансовом рынках, консультирование на рынке M&A, депозитарные услуги и др.

С конца 80-х годов ING Commercial Banking является одним из основных кредиторов крупнейших российских компаний и международных корпораций, работающих в России. ING располагает практически неограниченными возможностями в предоставлении услуг общего и структурного финансирования силами высококлассных специалистов в России, Европе, Америке, странах Азии и Тихоокеанского бассейна. [www.ingbank.com](http://www.ingbank.com)

**ZAO Raiffeisenbank** is a subsidiary of Raiffeisen International Bank-Holding AG. The Bank has been operating in Russia since 1996 and offers a full range of services to retail and corporate customers, both resident and non-resident, in rubles and foreign currencies. ZAO Raiffeisenbank now operates more than 200 branches in 47 regions of Russia. Raiffeisenbank is regarded as one of the most reliable banks in Russia by the ratings agencies.

According to the international rating agency Fitch Ratings, the long-term issuer default rating (IDR) in foreign currency is BBB+, and the outlook — «stable»; the short-term IDR in foreign currency is F2; the support rating is 2; the individual rating is D; and the national long-term is AAA(rus), the outlook — «stable».

Standard & Poor's has given the Bank a long-term rating in foreign and national currency of BBB-, the outlook — «stable»; a short-term rating in foreign and national currency of A-3; and a national-scale rating of ruAAA.

Moody's Interfax Rating Agency has given the Bank a long-term national credit rating of Aaa.ru. Moody's Investors Service has given Raiffeisenbank the following ratings: Baa3 for long-term (the outlook — «negative») and Prime-3 — for short-term ratings of deposits in foreign and national currency, and a financial-stability rating of D+.

[www.raiffeisen.ru](http://www.raiffeisen.ru)

## **Raiffeisen BANK**

**ЗАО «Райффайзенбанк»** является 100% дочерним банком австрийской банковской группы Райффайзен. Банк работает в России с 1996 года и оказывает полный спектр услуг частным и корпоративным клиентам, резидентам и нерезидентам, в рублях и иностранной валюте, предлагая свои услуги более чем в 200 отделениях в 47 регионах России.

Райффайзенбанк является одним из самых надежных банков в России.

По данным международного рейтингового агентства Fitch Ratings долгосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) в иностранной валюте находится на уровне BBB+, прогноз «стабильный», краткосрочный РДЭ в иностранной валюте — F2, рейтинг поддержки — 2, индивидуальный рейтинг — D и рейтинг по национальной шкале находится на уровне AAA(rus), прогноз «стабильный». Компания Standard & Poor's присвоила Банку долгосрочный рейтинг в иностранной и национальной валютах BBB-, прогноз «стабильный», краткосрочный рейтинг в иностранной и национальной валюте A-3, рейтинг по национальной шкале находится на уровне ruAAA.

Moody's Interfax Rating Agency присвоило Банку долгосрочный кредитный рейтинг по национальной шкале на уровне Aaa.ru. Moody's Investors Service присвоил следующие рейтинги Райффайзенбанку: Baa3 долгосрочный (прогноз «негативный») и Prime-3 краткосрочный рейтинги депозитов в иностранной и национальной валюте, рейтинг финансовой устойчивости на уровне D+.

[www.raiffeisen.ru](http://www.raiffeisen.ru)

**Audit and consulting group FinExpertiza (CPA Associates International)** is a group of companies providing a wide range of services on audit, legal, tax, financial and investment consulting, accounting, taxation, strategic planning and marketing research, IFRS application.

Following the results of the year of 2009, according to the rating agency «Expert RA» FinExpertiza ranks № 6 among the largest audit and consulting groups in Russia.

In 2005 FinExpertiza was awarded a golden prize of the annual contest The Best Brand/EFFIE 2005 in the field of the «Business to Business services». FinExpertiza was awarded with title Superbrand 2006 and 2007 in the Russian corporate market.

[www.finexpertiza.ru](http://www.finexpertiza.ru)



**Аудиторско-консалтинговая группа «ФинЭкспертиза» (CPA Associates International)** – группа компаний, предоставляющая широкий спектр услуг в области аудита, правового, налогового, финансового и инвестиционного консультирования, оценки, бухгалтерского учета и налогообложения, стратегического планирования и маркетинговых исследований, применения МСФО.

По итогам 2009 года АКГ «ФинЭкспертиза» занимает 6 место в рейтинге крупнейших аудиторско-консалтинговых групп России (РА «Эксперт»).

АКГ «ФинЭкспертиза» признана золотым лауреатом конкурса «Бренд Года/EFFIE–2005» в номинации «Товары и Услуги Бизнесу», а также Супербренд–2006 и 2007 на российском корпоративном рынке.

[www.finexpertiza.ru](http://www.finexpertiza.ru)

**Antal Russia** is an executive recruitment company specializing in mid-to-senior executive recruitment in Russia and CIS with offices in Moscow and Almaty. We have successfully operated on the Russian market since 1994 and we are a part of the international group of companies, The FiveTen Group.

Antal Russia consultants focus on specific professional disciplines (sales, marketing, IT/Telecoms, HR, finance and accountancy, legal, supply chain and purchasing, operations, engineering) and fill vacancies in a variety of industry sectors (FMCG, pharmaceutical, retail, IT/Telecoms, manufacturing, banking, media, construction and real estate and professional services).

[www.antalrussia.com](http://www.antalrussia.com)



**Antal Russia** – рекрутинговая компания, специализирующаяся на подборе менеджеров среднего и высшего управленческих звеньев в России и СНГ, с офисами в Москве и Алматы. Мы успешно работаем на российском рынке с 1994 года и являемся частью международной группы FiveTen Group.

Консультанты компании специализируются на определенных профессиональных областях (продажи, маркетинг, ИТ/телекоммуникации, управление персоналом, бухгалтерия и финансы, юриспруденция, логистика, операции, инжиниринг и др.) и закрывают позиции в различных секторах экономики (потребительские товары, фармацевтика, розничная торговля, ИТ/телекоммуникации, производство, банки, медиа, строительство и недвижимость, профессиональные услуги и др.).

[www.antalrussia.ru](http://www.antalrussia.ru)

**Otkritie Bank** is a universal bank and one of the largest banks in Russia by equity and assets. The main shareholder of the bank is Otkritie Financial Corporation – one of the leading banking groups in RF with key business activity focused on investment banking, commercial banking, and asset management. The bank has an extensive regional network of offices, present in 43 cities and 33 regions of Russia.

In 2011 Otkritie Bank is going to be ranked No 15 by own capital and assets among private banks and become one of the TOP 30 largest financial organisations of RF. The Bank's pool of securities is going to reach 30 billion rubles.



**Банк ОТКРЫТИЕ** – универсальный банк, входит в число крупнейших банков России по размеру собственных средств и активов. Главный акционер Банка — Финансовая корпорация «ОТКРЫТИЕ» — одна из ведущих банковских групп страны, основными направлениями деятельности которой являются инвестиционный банкинг, коммерческий банкинг, а также управление активами и фондами. Банк имеет развитую региональную сеть, присутствуя в 43 городах и 33 регионах РФ.

Банк ОТКРЫТИЕ займет в 2011 году 15 место по капиталу и активам среди частных банков и войдет в ТОП -30 крупнейших кредитных организаций в РФ. Портфель ценных бумаг Объединенного банка ОТКРЫТИЕ должен составить около 30 миллиардов рублей.

## EXHIBITORS / УЧАСТНИКИ ВЫСТАВКИ

**Sviaz-Bank** is a multidivisional all-purpose lending and financial institution, established in 1991.

State Corporation «Bank for Development and Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank)» is Sviaz-Bank's majority owner.

Sviaz-Bank's key business areas are providing banking services to corporate entities and individuals. Sviaz-Bank is an active capital market player providing a full range of investment-banking services. Sviaz-Bank is also a recognized major investor in ruble-nominated corporate bonds issued by Russian entities.

The Bank cooperates successfully with big, medium-size, and small business entities in all segments of the Russian economy. It gains great effect from its cooperation with post and communications organizations, including the Post of Russia Federal State Unitary Enterprise.

The Central Bank of the Russian Federation reports that, as of May 1, 2010, Sviaz-Bank was among Russia's 30 biggest banks.

Sviaz-Bank holds License No.1470 (15.11.2002) from the Bank of Russia.

[www.sviaz-bank.ru](http://www.sviaz-bank.ru)



**ОАО АКБ «Связь-Банк»** - это многофилиальный универсальный кредитно-финансовый институт, основанный в 1991 году.

Главный акционер Связь-Банка - Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

Ключевыми направлениями деятельности Связь-Банка являются обслуживание юридических и физических лиц.

Связь-Банк - активный участник рынка капитала, оказывающий полный спектр инвестиционно-банковских услуг, а также крупный инвестор в рублевые корпоративные облигации российских эмитентов. Банк плодотворно сотрудничает с предприятиями крупного, среднего и малого бизнеса во всех сегментах российской экономики, эффективно взаимодействует с организациями отрасли связи, в том числе ФГУП «Почта России».

По данным Центрального Банка Российской Федерации Связь-Банк входит в список 30 крупнейших банков России по состоянию на 1 мая 2010 года.

Генеральная лицензия Банка России №1470 от 15.11.2002 г.

[www.sviaz-bank.ru](http://www.sviaz-bank.ru)

**«1C-Rarus»** is a joint venture of «1C» and «Rarus» companies. Over 70 000 enterprises all over Russia and CIS have become our clients during 15 years of work in the IT-market.

1300+ employees work in «1C-Rarus» group of the companies. The «1C-Rarus» quality management system is certified to be in conformance with ISO 9001:2000.

«1C-Rarus» has 12 offices operating in Russia, Ukraine and Bulgaria. We provide high quality services in Moscow, St.-Petersburg, Nizhny Novgorod, Kazan, Ryazan, Sochi, Kiev, Sevastopol and Sofia.

«1C-Rarus» is a leading manufacturer of 58 solutions for vertical markets developed on 1C:Enterprise platform. These business solutions are used by over 50 000 organizations representing 17 branches of economy in Russia, Ukraine and Kazakhstan. Learn more about «1C-Rarus»: [www.rarus.ru](http://www.rarus.ru)



**Группа компаний «1C-Рарус»** - совместное предприятие фирм «1C» и «Рарус». За 15 лет работы на рынке клиентами «1C-Рарус» в области автоматизации бизнеса стали более 70 000 предприятий России и других стран, а также подразделения крупнейших мировых компаний. В группе компаний «1C-Рарус» работает более 1300 сотрудников. Система менеджмента «1C-Рарус» сертифицирована на соответствие международному стандарту качества ISO 9001:2000.

12 офисов «1C-Рарус» работают в России, Украине и Болгарии: Москва, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Казань, Рязань, Сочи, Киев, Севастополь, София.

«1C-Рарус» ведущий производитель отраслевого программного обеспечения на платформе «1С:Предприятие». «1C-Рарус» - разработчик 58 типовых отраслевых решений, которые используют в работе более 50 000 организаций из 17 отраслей экономики России, Украины, Казахстана.

Дополнительная информация: [www.rarus.ru](http://www.rarus.ru)

**ENQUIRIES / ВОПРОСЫ**

If you have any questions about registrations, please call **Victoria Ilyash** on +44 (0) 20 7017 7444 or e-mail [victoria@cci-events.com](mailto:victoria@cci-events.com)

С вопросами по регистрации обращайтесь к **Виктории Ильаш** по телефону +44 20 7017 7444 или эл. почте [victoria@cci-events.com](mailto:victoria@cci-events.com)

If you have a query about speakers or the programme, please contact **Stephen Butler** on +44 (0) 20 7017 7450 or e-mail [stephen@adamsmithconferences.com](mailto:stephen@adamsmithconferences.com)

С вопросами о докладчиках и программе, обращайтесь к **Стивену Батлеру** по телефону +44 (0) 20 7017 7450 или эл. почте [stephen@adamsmithconferences.com](mailto:stephen@adamsmithconferences.com)

**WEB**

If you are unable to attend the conference, **copies of documentation are AVAILABLE ONLINE at £250** (plus UK VAT if applicable)! **Tick the box, complete and return the form.**

If you are purchasing documentation and represent a VAT registered company within the EU, please provide your VAT number in the box below.

**DELEGATE DETAILS / ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЛЕГАТАХ**

Please photocopy this form for more than three delegates. Please complete in capital letters / Для регистрации более 3-х человек просим размножить данную форму. Пожалуйста, заполните заглавными буквами

Full Name / ФИО: \_\_\_\_\_  
Surname in English as per Passport / Фамилия на англ. языке как в паспорте \_\_\_\_\_

Position / должность: \_\_\_\_\_  
Company Name / компания: \_\_\_\_\_  
Business Activity / вид деятельности: \_\_\_\_\_  
Address / адрес: \_\_\_\_\_

Phone / телефон: \_\_\_\_\_  
Fax / факс: \_\_\_\_\_  
Email: \_\_\_\_\_  
Website: \_\_\_\_\_

**2nd Delegate / 2-й делегат**  
Full Name / ФИО: \_\_\_\_\_  
Position / должность: \_\_\_\_\_  
Email: \_\_\_\_\_

**3rd Delegate (SAVE £200) / 3-й делегат (СКИДКА £200)**  
Full Name / ФИО: \_\_\_\_\_  
Position / должность: \_\_\_\_\_  
Email: \_\_\_\_\_

**Who the Delegate Reports To / Непосредственный начальник участника**  
Full Name / ФИО: \_\_\_\_\_  
Position / должность: \_\_\_\_\_  
Email: \_\_\_\_\_

**BOOKING CONTACT / КОНТАКТНОЕ ЛИЦО**  
Full Name / ФИО: \_\_\_\_\_  
Position / должность: \_\_\_\_\_  
Email: \_\_\_\_\_

**2 EASY WAYS TO PAY / 2 ПРОСТЫХ СПОСОБА ОПЛАТЫ:**

Tick preferred payment currency/ Выберите валюту платежа:  USD  EURO  Roubles  GBP

**1 BY BANK TRANSFER:** please quote BRC016 and your company name. Please make payable to: Barclays Bank Plc, Hannover Square Corporate Banking Group, PO Box 15163H, 50 Pall Mall, London SW1A 1QD Account name: Corporate Communications International Ltd.  
**For transfers within UK:** Account number: 00126861 Sort Code: 20 65 82.  
**For international transfers:** SWIFT: BARCGB22 IBAN for GBP or USD: GB41 BARC 2065 8200 1268 61 IBAN for Euro: GB13 BARC 2005 7558 5951 00.  
**БАНКОВСКИМ ПЕРЕВОДОМ:** Просим указывать ссылку BRC016 и название Вашей компании. К оплате на: Barclays Bank Plc, Hannover Square Corporate Banking Group, PO Box 15163H, 50 Pall Mall, London SW1A 1QD. Название счета: Corporate Communications International Ltd.  
**Внутренние переводы по Великобритании:** Номер счета: 00126861 Код банка: 20 65 82. **Международные переводы:** SWIFT: BARCGB22 IBAN на GBP или USD: GB41 BARC 2065 8200 1268 61 IBAN на Euro: GB13 BARC 2005 7558 5951 00.

**2 BY CREDIT CARD/ КРЕДИТНОЙ КАРТОЧКОЙ:**  
Please charge to/ Тип карточки:  AMEX  VISA  MASTERCARD  
Card Number/ Номер карточки  
\_\_\_\_\_  
Expiry Date/ Действительна до  /   
Your Signature/ Ваша подпись \_\_\_\_\_

**Register EARLY to SAVE £200 / Зарегистрируйтесь РАНЬШЕ и СЭКОНОМЬТЕ £200**

| Conference fees / Регистрационные взносы  | DATES / ДАТЫ                                   | Received before/Получено до 27th August 2010/ 27 августа 2010 |             | Received before/Получено до 24th September 2010/ 24 сентября 2010 |             | Received after/Получено после 24th September 2010/ 24 сентября 2010 |             |
|---|--|---|-------------|---|-------------|---|-------------|
|   |  | FEE / ЦЕНА  | SAVE/СКИДКА | FEE / ЦЕНА  | SAVE/СКИДКА | FEE / ЦЕНА  | SAVE/СКИДКА |
| <input type="checkbox"/> <b>4 DAY PACKAGE:</b> Summit + Seminar<br><b>4-ДНЕВНЫЙ ПАКЕТ:</b> Саммит + Семинар | 25th-28th October 2010<br>25 - 28 октября 2010 | £1999, €2349, \$2899  | <b>£200</b> | £2099, €2475, \$3049  | <b>£100</b> | £2199, €2599, \$3199  | -           |
| <input type="checkbox"/> <b>3 DAY PACKAGE:</b> Summit only<br><b>3-ДНЕВНЫЙ ПАКЕТ:</b> Только Саммит         | 26th-28th October 2010<br>26 - 28 октября 2010 | £1599, €1899, \$2325  | <b>£200</b> | £1699, €1999, \$2475  | <b>£100</b> | £1799, €2125, \$2625  | -           |
| <input type="checkbox"/> <b>1 DAY PACKAGE:</b> Seminar only<br><b>1-ДНЕВНЫЙ ПАКЕТ:</b> Только Семинар       | 25th October 2010<br>25 октября 2010           | £799, €949, \$1175  | -           | £799, €949, \$1175  | -           | £799, €949, \$1175  | -           |

€ & \$ prices are subject to exchange rate fluctuations / € & \$ цены зависят от изменения курса валюты

For full programme visit [www.cfosummit-russia.com](http://www.cfosummit-russia.com)

**REGISTER NOW - 3 EASY WAYS! / 3 СПОСОБА РЕГИСТРАЦИИ ДЕЛЕГАТСКОГО МЕСТА!**

- 1 BY FAX:** send this form to +44 (0) 20 7017 7447 **ПО ФАКСУ:** +44 (0) 20 7017 7447
- 2 VIA EMAIL:** send full contacts to [cfo@adamsmithconferences.com](mailto:cfo@adamsmithconferences.com) **ПО Е-ПОЧТЕ:** [cfo@adamsmithconferences.com](mailto:cfo@adamsmithconferences.com)
- 3 ONLINE:** visit [www.cfosummit-russia.com](http://www.cfosummit-russia.com) and click **REGISTER NOW**  
**НА САЙТЕ:** зайдите на [www.cfosummit-russia.com](http://www.cfosummit-russia.com) и нажмите **РЕГИСТРАЦИЯ**

**VENUE DETAILS / ИНФОРМАЦИЯ О ГОСТИНИЦЕ**

**Marriott Grand Hotel, Moscow, Russia.**  
Tel.: +7 495 937 0000. [www.marriott-hotels.com](http://www.marriott-hotels.com)

The cost of hotel accommodation is **NOT** included in the conference fee. Details of how to obtain reduced rate hotel accommodation for this conference will be forwarded to every delegate on receipt of their registration form. **The registration fee includes attendance at all sessions, refreshments, lunches, drinks receptions and conference documentation. FULL PAYMENT OF THE REGISTRATION FEE IS DUE WITHIN 14 DAYS OF THE INVOICE DATE.** Payment must be received prior to the event otherwise entry will not be allowed. A registration is confirmed upon receipt of a completed registration form. All discounts can only be applied at the time of registration and cannot be combined. All discounts are subject to approval.

**Стоимость проживания в гостинице не включена** в делегатский взнос. Информацию о том, как забронировать гостиницу со специальной скидкой, будет направлена каждому зарегистрировавшемуся делегату вместе с подтверждением о получении регистрационной формы. **Делегатский взнос включает посещение всех сессий, еду и напитки, обеды, коктейльные пружмы и документации конференции. ПОЛНАЯ ОПЛАТА РЕГИСТРАЦИОННОГО ВЗНОСА ДОЛЖНА БЫТЬ ПРОИЗВЕДЕНА В ТЕЧЕНИЕ 14 ДНЕЙ С ДАТЫ ПОЛУЧЕНИЯ СЧЕТА.** Оплата должна быть получена до начала конференции, иначе делегат не будет допущен на конференцию. Регистрация подтверждается по получении заполненной регистрационной формы. Специальные предложения действуют только в момент регистрации и не могут быть использованы в сочетании с другими специальными предложениями. Все скидки подлежат авторизации.

**CANCELLATION POLICY / ОТМЕНА РЕГИСТРАЦИИ И ЗАМЕНЫ**

All cancellations must be submitted in writing. All cancellations received before **25th September 2010** are subject to an administrative charge of **£250** per delegate. We regret that cancellations or bookings received after **25th September 2010** cannot be refunded or credited and the full fee will be due for ALL registrations submitted. This is a registration for the above stated persons only. Any changes to this booking will result in an additional administrative charge. Substitute delegates for the entire registration are welcome at any time. All substitutions must be received in writing.

Подтвердите свой ОТКАЗ письменно не позднее **25 сентября 2010 г.** и получите возврат оплаты за вычетом административных расходов в сумме **£250** на одного делегата. Если отказ от участия был принят нами после **25 сентября 2010 г.**, возврат оплаты невозможен и сумма выставленного счёта должна быть полностью оплачена. Данная регистрация является регистрацией исключительно тех людей, которые указаны выше. Все изменения по этой регистрации будут сопровождаться дополнительной административной платой. Замена участников на всю регистрацию может производиться в любое время. О всех заменах следует предупреждать письменно.

**MULTIBOOKING DISCOUNT £200 / СКИДКА £200**

**THERE IS A MULTIBOOKING DISCOUNT AVAILABLE. IF YOU BOOK MORE THAN 2 DELEGATES, THEN DELEGATE NO 3 AND EACH SUBSEQUENT DELEGATE WILL RECEIVE £200 OFF.** Discount offers cannot be combined.  
**ПРИ РЕГИСТРАЦИИ НЕСКОЛЬКИХ ДЕЛЕГАТОВ ДЕЙСТВУЕТ СКИДКА. ЕСЛИ КОЛИЧЕСТВО РЕГИСТРИРУЕМЫХ ДЕЛЕГАТОВ БОЛЕЕ ЧЕМ 2, ТО ДЕЛЕГАТ №3 И КАЖДЫЙ ПОСЛЕДУЮЩИЙ ПОЛУЧАТ СКИДКУ £200.**  
*Скидки не могут быть объединены.*